

Fondazione Arnaud

Bilancio Sociale 2025

- Introduzione e lettera del presidente [pag. 1](#)
- Presentazione e portatori di interesse [pag. 4](#)
- La Fondazione Arnaud: storia, struttura, fornitori [pag. 5](#)
- L'attuazione dello scopo sociale nel 2023: attività e risultati [pag. 7](#)
- Le persone [pag. 9](#)
- La raccolta di fondi e la situazione economico-finanziaria [pag. 12](#)

Introduzione

In questo quarto bilancio sociale della Fondazione Arnaud, il lettore potrà capire a fondo il funzionamento della nostra struttura, attraverso l'esposizione non solo dei dati ma anche delle storie raccontate, dalle spiegazioni dettagliate provenienti da momenti della vita di ogni giorno. Tutti i dati sono relativi all'anno 2025 e includono alcuni dati del 2024 e 2023 utilizzati per riferimento o per generare dei trend.

L'obiettivo che il CDA si è prefissato è quello di rendere partecipi i nostri stakeholders di tutti gli aspetti amministrativi, economici e organizzativi della fondazione Arnaud perché, e ne siamo fermamente convinti, solo con un confronto onesto e trasparente con coloro che sono interessati direttamente o indirettamente sia possibile realizzare quella evoluzione positiva funzionale alla costruzione del benessere per la comunità entro la quale operiamo.

Linee guida

Le informazioni del presente bilancio sociale sono organizzate secondo le disposizioni previste dall'art.14 del Decreto Legislativo n.117/2017 e le linee guida stabilite con il decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019, "Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore."

La metodologia per la redazione del bilancio sociale di una RSA (Residenza Socio-Sanitaria per Anziani) che opera come ETS (Ente del Terzo Settore) prevede la raccolta e l'analisi di dati socio-economici, oltre a quelli finanziari, per valutare l'impatto della struttura sulla comunità e sugli stakeholder. Questo include informazioni sui beneficiari, il personale, le attività svolte, i risultati

Fondazione Arnaud ETS - Residenza Sanitaria Assistenziale - Via Roma n. 22 10088 Volpiano

Telefono Ufficio 011/988.44.66 - Telefono Reparto 011/988.57.40 - P.I. 01757070014 - C.F. 85501430012
e-mail: segreteria@fondazionearnaud.it - pec: ospedale.arnaud@postecert.it - www.fondazionearnaud.it

raggiunti, e i fondi utilizzati. Il bilancio sociale mira a fornire una visione completa e trasparente dell'attività dell'ente, rendendo conto delle sue responsabilità sociali.

Ci si è concentrati sull'obiettivo di rendere accessibili al massimo le informazioni date, cercando di semplificare il linguaggio utilizzato ed integrare i contenuti del documento con schemi, grafici e tabelle in grado di fornire un'immediata lettura delle principali tendenze registrate nel corso dell'anno.

I valori economico-finanziari riportati nel presente documento derivano dal bilancio di esercizio dell'Ente.

Lettera del presidente

La fondazione Arnaud trae le proprie origini dalla ex IPAB Ospedale Giovanni Arnaud nato nel 1864 come ospedale di carità, trasformatosi negli anni 70 in casa di riposo e poi in RSA. Il processo di trasformazione in Fondazione, ente di diritto privato, iniziato nel 2019 si è poi completato il 24/11/2021 a causa della pandemia Covid.

I valori fondanti, elementi di continuità sin dalla fondazione dell'ospedale di carità fino ai nostri giorni sono ben rappresentati nel preambolo dello statuto della fondazione Arnaud: *la nascente fondazione in continuità con le indicazioni testamentarie del fondatore intende riferirsi alla "dottrina sociale della chiesa" nei suoi contenuti essenziali. Scopo primario della Fondazione, nonché, al contempo, prioritario e indefettibile suo principio ispiratore, sarà, dunque, il concorrere, mediante la propria opera, al bene della persona, promuovendone lo sviluppo umano integrale.*

L'anno 2025 è il quarto anno di pubblicazione del bilancio sociale della Fondazione Arnaud, dà la possibilità di fare una panoramica sul triennio 2023/24/25, e di ricordare quanto è stato fatto lungo questo percorso per rispondere in modo sempre più adeguato ai bisogni dei nostri ospiti, facendo tesoro degli errori commessi e senza tralasciare nessun aspetto che possa contribuire al miglioramento della loro qualità della vita. Tutto questo contribuisce a sottolineare **l'utilità sociale frutto dello stretto legame che lega la nostra struttura con il territorio.**

Il 2023 - Ancora una volta il contributo del personale del nostro ente è stato strumentale per l'ottenimento dei risultati con un alto standard qualitativo. **Uno dei segnali di gradimento della nostra struttura è dato dal tasso di occupazione dei posti letto al 100% per quasi tutto l'anno e un conseguente riformarsi di una lista di attesa.**

2024 – Dovendo definire l'anno 2024 in linea generale possiamo dire che è stato l'anno del consolidamento, dal punto di vista del bilancio con un risultato di gestione che permette di continuare con i progetti approvati dal CDA nel periodo precedente.

Il tasso di occupazione stabilmente posizionato sul “100%” che risulta uno dei componenti imprescindibili al raggiungimento degli obiettivi di bilancio, visto il numero dei posti in struttura disponibili (54) che posiziona la fondazione Arnaud tra quelle medio/piccole.

Nel 2024 abbiamo avuto un aumento del costo del lavoro del personale del 14% circa, questo aumento significativo dei costi è stato sostenuto dalla Fondazione Arnaud che ha pianificato di trasferirlo sulle rette degli ospiti almeno parzialmente nel 2025.

Infine si conferma il risultato della indagine conoscitiva (anticipato nel precedente bilancio sociale) indirizzata a Ospiti/Parenti che posiziona la nostra struttura nella fascia di eccellenza.

Qui i progetti completati nel 2024 e i nuovi iniziati:

- **Completati**
 - **Tinteggiatura interni della struttura**
 - **Installazione impianto fotovoltaico 20kw**
 - **Sw gestionale casa di riposo RSA**
 - **Nuovo sito web**
 - **Locazione magazzino comunicante con la struttura**
 - **Sostituzione centrale e Installazione sensori rilevatori di fumo presso pannelli fotovoltaico.**
- **Progetti iniziati con ASL/Comune**
 - **progetto sperimentale trattamenti psico educazionali e psicosociali demenze**
 - **formazione" Investire sulla comunicazione per migliorare la cura"**
- **Progetto iniziato e parte del piano di “risparmio energetico”**
 - **iniziato lter per sostituzione centrale termica con soluzione a pompa di calore geotermica (acqua di falda).**

2025 – L’esercizio 2025 si è iniziato con il trasferimento “parziale” degli aumenti generalizzati e in specifico relativi al costo del lavoro sulle rette di degenza degli ospiti. Nonostante questo aumento delle rette, si è assottigliato il margine operativo da cui attingere per finanziare tutti i progetti identificati e licenziati e senza dimenticare gli interventi straordinari sempre pronti a saltare fuori. Un altro fattore negativo è rappresentato dall’incremento della turnazione degli ospiti (la permanenza media in struttura è diminuita considerevolmente) e giusto per fare un esempio sono aumentate le attività inerenti alla accettazione di un nuovo ospite, per esempio la tinteggiatura della stanza, sostituzione materasso.

Anche per il 2025 il tasso di occupazione è stato praticamente del 100% e questo ha assicurato delle entrate in linea con quanto preventivato.

Per quanto riguarda i progetti aperti nel 2025:

Progetti iniziati con ASL/Comune

- **progetto sperimentale trattamenti psico educazionali e psicosociali demenze** **completato**
- **formazione" Investire sulla comunicazione per migliorare la cura** **Completato**

Progetti

- **Sostituzione apparati di controllo per sistema di chiamata da letto a pulsante** **In Corso**
- **Progetto iniziato e parte del piano di "risparmio energetico"** **In corso**
 - **Sostituzione centrale termica con soluzione a pompa di calore geotermica (acqua di falda).**
 - **Inizio lavori Identificato nel mese di Aprile 2026 nel frattempo sono stati ottenuti tutti i permessi necessari da Comune/regione/Arpa**
 - **Fine lavori e messa in funzione prevista 6/2026**
 - **Inserimento in comunità energetica USE Nord**
 - **Studio per installazione secondo modulo fotovoltaico da 20KWA**

Il cambiamento irreversibile del contesto sociale avvenuto in questi anni ha generato dei nuovi fabbisogni sociali a cui le strutture come le nostre sono chiamate a rispondere tempestivamente, risulta quindi fondamentale investire sullo sviluppo di nuove pratiche e di nuove risposte a questi bisogni sociali, ciò riguarda senz'altro l'approccio professionale di tutti gli operatori sociali e sanitari a cui è richiesto un continuo investimento in formazione e aggiornamento.

Occorre inoltre rivedere con occhio critico l'organizzazione dei servizi erogati e chiederci se essi continuano a rispondere alle esigenze dei fruitori dei servizi stessi.

Occorre dare spazio alle idee degli operatori giovani, mettere a fattor comune i contributi di tutti per migliorare la nostra capacità di visione strategica che dovrà preferire l'atteggiamento propositivo basato sull'innovazione e alle buone pratiche, piuttosto che appiattirsi su di un atteggiamento difensivo e conservativo.

Solo in questo modo, i valori trasmessi dal fondatore dell'ospedale di carità declinati con la realtà attuale e con uno sguardo al futuro, si manterranno vivi e fecondi.

Presentazione

Con il Bilancio sociale si intendono mettere in luce l'utilità ed i benefici prodotti dalla nostra attività a vantaggio di tutti coloro che ne sono, in diversa misura, coinvolti ed interessati. Il criterio di valutazione dell'attività della Fondazione Arnaud è quindi più ampio di quello del Bilancio di esercizio, principalmente focalizzato sulla rilevazione del risultato economico ed in modo più sommario al come si è ottenuto e a come si interpreta la strategia ed il proprio compito nel più vasto contesto socio-economico. Riflettendo in modo diretto sugli esiti del proprio agire si può inoltre conseguire una migliore consapevolezza del raggiungimento dello scopo istituzionale della nostra Fondazione. Si tratta quindi di una importante occasione di ripensamento affinché gli ideali vivano concretamente nel nostro agire.

I portatori di interesse

I portatori di interesse o *stakeholder* della Fondazione Arnaud sono tutti soggetti a diverso titolo coinvolti dall'attività posta in essere e di cui sono perciò interessati.

Oltre alle persone fragili destinatarie del servizio, in particolare gli anziani, sono interessati al nostro servizio coloro che sono al loro fianco; innanzitutto i parenti, stretti da legami familiari all'utente, ma in senso più ampio tutti coloro che sono affettivamente legati all'utente e lo accompagnano nella fase di vita di particolare fragilità.

Per i compiti attribuiti dall'ordinamento legislativo sono interessati alla nostra attività tutti gli enti pubblici e le loro articolazioni territoriali che hanno la responsabilità di tutelare la salute e la cura dei cittadini. Nel nostro specifico si tratta di Regione Piemonte, ASL territoriale, della Parrocchia e del Comune di Volpiano nei rispettivi ambiti di competenza.

Inoltre come in qualsiasi luogo di lavoro anche in Fondazione Arnaud sono portatori di interesse tutti coloro che vi prestano servizio a titolo di dipendenti, diretti o di imprese appaltatrici, e di collaboratori autonomi. Il loro lavoro ricopre un'importanza fondamentale nell'esperienza della persona, e le condizioni in cui si realizza incidono sulla qualità di vita e sulla percezione della propria utilità.

È infine importante categoria di portatori di interesse quella dei fornitori di beni e servizi, che tramite uno scambio contrattuale con la Fondazione mettono a disposizione le condizioni materiali e le competenze indispensabili a rispondere alle esigenze degli utenti. Senza un rapporto di reciproca soddisfazione con i fornitori non sarebbe possibile alla Fondazione raggiungere lo scopo di cura e servizio della persona fragile.

Approfondiremo nel bilancio sociale l'attività della Fondazione Arnaud, i vantaggi prodotti e le relazioni con i vari stakeholder:

1. Consiglio di amministrazione (CDA)
2. Ospiti persone accolte
3. Familiari e relazioni amicali
4. Enti pubblici titolari del servizio sanitario e di cura
5. Lavoratori dipendenti e autonomi
6. Fornitori di beni e servizi

Fondazione Arnaud ETS - Residenza Sanitaria Assistenziale - Via Roma n. 22 10088 Volpiano

Telefono Ufficio 011/988.44.66 - Telefono Reparto 011/988.57.40 - P.I. 01757070014 - C.F. 85501430012
e-mail: segreteria@fondazionearnaud.it - pec: ospedale.arnaud@postecert.it - www.fondazionearnaud.it

1. La Fondazione Arnaud: storia, struttura, fornitori

Il nostro Ente nasce per volere di Giovanni Arnaud che, con testamento segreto in data 29 marzo 1867, confermato e integrato con secondo testamento in data 6 marzo 1869. Per la maggior parte della sua vita si preoccupò unicamente del suo personale piacere, senza alcun principio morale. All'inizio del 1867, trovandosi a Torino, passò davanti al Santuario della Consolata, vide una ressa di folla ed entrò con gli altri, tanto per vedere lo spettacolo, ma avvenne un improvviso mutamento: il fermo desiderio di trasformare la sua vita. Da qui l'intenzione di donare la sua casa per i poveri e "incarica l'Ospedale, suo erede, erigendo in Volpiano affinché l'effigie della Madonna Consolata sia posta all'interno della Cappella, che a termine del detto suo testamento dovrà farsi in sua casa". Con Regio Decreto del 26 settembre 1869 viene eretto in Ente Morale Nella data del 20 ottobre 1870 "si dichiara aperto a beneficio dei poveri l'Ospedale per gli infermi di Volpiano.

L'ospedale Arnaud continua la sua preziosa opera fino agli anni 70 dove progressivamente si trasforma in struttura per lungodegenti, che pur con gli acciacchi dovuti all'età che si fanno vedere arriva fino ad inizio anni 90, per la precisione nel 1994 dove, senza garanzie evidenti e prospettive chiare e nel pieno della trasformazione della sanità nazionale, un illuminato consiglio di amministrazione, decide di trasformare l'Arnaud in Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA), una casa di riposo come quelle che siamo abituati a vedere oggi.

La trasformazione ha comportato complessi lavori di ristrutturazione e ampliamento per adeguare la struttura alla normativa vigente, questa attività non è stata esente da problemi tant'è che dura poco meno di 20 anni, e questo continuando comunque ad avere ospiti in struttura sebbene in numero ridotto.

Ulteriore passo della trasformazione ha comportato il passaggio a fondazione con il nome di "Fondazione Arnaud" e l'iscrizione al RUNTS, diventato esecutivo con l'esercizio 2022.

Gli attuali amministratori continuano a dedicarsi alla messa in sicurezza dell'ente dal punto di vista finanziario con una serie di iniziative di contenimento dei costi e alla realizzazione di una serie di progetti volti al miglioramento della struttura tra cui: ritinteggiatura dei locali, efficientamento energetico della struttura, questionario sottoposto agli ospiti e famigliari i cui risultati sono materiale prezioso su cui convogliare gli sforzi, funzionali per un miglioramento continuo, ...

Importante è stata la trasformazione da IPAB a fondazione: la regione Piemonte ha licenziato la legge sul riordino delle IPAB (Istituti per l'Assistenza e Beneficenza), Personalità giuridiche pubblica assimilabile ad un ente locale, lo scopo della legge è quella di stabilire i criteri da seguire per la conversione da personalità giuridica pubblica a privata. L'iter, nel nostro caso piuttosto complesso, è iniziato nel 2021 ed è stato completato.

Struttura

L'organismo di controllo e indirizzo voluto dall'Arnaud per governare l'ospedale di carità il cui modello è tuttora mantenuto è composto:

- ❖ Da un presidente identificato nel Parroco di Volpiano pro-tempore (in perpetuo) che a sua volta ha la possibilità di delegare la carica in modo stabile a persona di sua fiducia.

Fondazione Arnaud ETS - Residenza Sanitaria Assistenziale - Via Roma n. 22 10088 Volpiano

Telefono Ufficio 011/988.44.66 - Telefono Reparto 011/988.57.40 - P.I. 01757070014 - C.F. 85501430012
e-mail: segreteria@fondazionearnaud.it - pec: ospedale.arnaud@postecert.it - www.fondazionearnaud.it

- ❖ 4 amministratori: un esponente dei successori del fondatore Giovanni Arnaud, uno nominato dagli amministratori della Caritas parrocchiale di Volpiano, due nominati dal sindaco pro-tempore del comune di Volpiano.

Le cariche del presidente e dei componenti del Consiglio di Amministrazione sono gratuite, salvi i rimborsi delle spese sostenute ed approvate dal Consiglio stesso.

Il ruolo principale del consiglio di amministrazione è quello di fornire gli indirizzi alla funzione operativa e di vigilare costantemente sul buon andamento della gestione dell'ente, il presidente ne è il Legale Rappresentante.

La Fondazione è quindi guidata da un Presidente e Legale Rappresentante, più 4 amministratori, di cui un vice-presidente, complessivamente denominato **CDA**, a cui con la trasformazione in fondazione si è aggiunto un organo di controllo.

Il CDA attuale è in carica dal 01/01/2022 fino a fine 31/12/2026 ed è così composto:

- Presidente: Franco Rolando
- Vice-Presidente: Mario Ferrero Merlino
- Consiglio di Amministrazione: Sergio Viola, Elena Gallo, Giacomo Borge

Al CDA riportano direttamente le seguenti figure direttive:

- Direttore sanitario (area medica sanitaria): Silverio Benedetto
- Direttore di struttura (area utenza e organizzativa): Floriana Piccione
- Segretario: Marino Furbatto

Ulteriori figure di rilievo che collaborano in diversa misura con le figure di direzione sono le seguenti:

- il responsabile amministrativo
- la Coordinatrice dei servizi all'ospite RSA
- la Coordinatrice infermieristica

I ruoli obbligatori in ambito sicurezza sono i seguenti:

- il responsabile privacy
- l'RSPP
- il Medico Competente

In staff della direzione vi sono alcuni consulenti esterni: contabilità, informatica, area legale, problematiche tecniche ed impiantistiche.

All'organo di controllo è attribuito il compito, tra gli altri, del monitoraggio:

- sull'osservanza delle finalità sociali, con particolare riguardo alle disposizioni di cui al decreto legislativo n. 117/2017 (codice del Terzo settore) in materia di esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di cui all'art. 5, comma 1 per finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle di cui al periodo precedente, purché nei limiti delle previsioni statutarie e secondo criteri di secondarietà e strumentalità secondo criteri e limiti definiti dal decreto ministeriale di cui all'art. 6 del codice del Terzo settore;

Fondazione Arnaud ETS - Residenza Sanitaria Assistenziale - Via Roma n. 22 10088 Volpiano

Telefono Ufficio 011/988.44.66 - Telefono Reparto 011/988.57.40 - P.I. 01757070014 - C.F. 85501430012
e-mail: segreteria@fondazionearnaud.it - pec: ospedale.arnaud@postecert.it - www.fondazionearnaud.it

- sul rispetto, nelle attività di raccolta fondi eventualmente effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico e in conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7 comma 2 del codice del Terzo settore;
 - sul perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria di cui all'art. 8 comma 1 del codice del Terzo settore;
 - sull'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8 comma 2 e comma 3, lettere da a) a e).
- Attività, circa i cui esiti l'organo di controllo ha dato conto nella propria relazione al Consiglio di amministrazione redatta in occasione dell'approvazione del bilancio.

Fornitori

La Fondazione Arnaud si avvale di un elenco fornitori attivi. Il criterio generale delle scelte di fornitura è il confronto tra più preventivi (di norma tre), che coinvolge nella valutazione a diverso livello sia i responsabili sia gli utilizzatori del prodotto/servizio. Il criterio specifico della scelta è quello dell'idoneità del prodotto / servizio a rispondere al bisogno, in particolare per i bisogni particolarmente significativi per la cura dell'ospite e la sua quotidianità. Individuate le soluzioni valide e affidabili in vista dello scopo si procede a confrontare le condizioni economiche scegliendo quella di maggior vantaggio.

L'acquisto di materiali di consumo o prodotti o servizi scaturisce da esigenze specifiche segnalate dai responsabili o dal personale, ad integrazione o sostituzione di prodotti/servizi esistenti, per introduzione di nuovi prodotti/servizi, per reintegro scorte di magazzino, per guasti o imprevisti.

Le richieste possono essere gestite in due modi:

1) Gestione attraverso preventivo Fornitori (Fornitori abituali e Ricerca Fornitori)

Individuata una rosa di potenziali fornitori affidabili (di norma tre) si attiva la richiesta di offerte/preventivi; si svolge una prima valutazione da parte del Direttore di struttura, che quindi la condivide con il Legale Rappresentante per la scelta in base ai criteri: affidabilità e competenza del fornitore; costo; tempistica; eventuali elementi accessori. Il Legale Rappresentante ed il Direttore di struttura informano il CDA per acquisti di importo non minimale, il quale può confermare la scelta proposta oppure modificarla.

2) Attraverso accordo quadro preesistente:

Nel caso che la richiesta rientri nella fattispecie regolata da un accordo quadro esistente, stipulato per prodotti di uso frequente o servizi strutturalmente necessari, si procede a predisporre l'ordine in base agli accordi contrattuali già definiti e regolati.

2. L'attuazione dello scopo sociale nel 2025: attività e risultati

La Fondazione persegue esclusivamente, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, così come previsto dall'art.2 dello Statuto Sociale. Ai sensi dell'articolo 5 del D.Lgs. n. 117/2017 per il perseguimento delle sue finalità FONDAZIONE ARNAUD ETS svolge ogni attività idonea al perseguimento delle finalità istituzionali, ovvero servizio di assistenza, tutela della salute e recupero funzionale e sociale delle persone anziane non autosufficienti o bisognose di assistenza, che vengono alloggiate presso la Residenza Sanitaria Assistenziale.

Non sono svolte altre attività secondarie e/o strumentali previste dall'art. 6 del D.Lgs. n. 117/2017.

La RSA

In RSA sono accolti soggetti adulti fragili (malati cronici, pazienti totalmente o parzialmente non autosufficienti, anziani con ridotta o completa perdita dell'autonomia, soggetti affetti da disturbi cognitivi lievi/moderati) in condizioni di stabilità clinica e con necessità di trattamenti riabilitativi, di mantenimento funzionale o di assistenza nelle capacità di base. Sono pazienti difficilmente assistibili a domicilio o in altri setting di maggiore o minore intensità.

Gli utenti della struttura residenziale RSA di via Roma 22

Il numero di posti letto totali è 54 di cui 44 RSA autorizzati e accreditati dal sistema sanitario nazionale.

	2023	2024	2025
Ospiti presenti al 31 dicembre:	54	54	54

Il dato della presenza media nell'anno è il seguente:

	2023	2024	2025
Numero medio ospiti presenti con riferimento fine mese:	52	53	54
<i>Differenza anno precedente</i>	<i>+4%</i>	<i>+2%</i>	<i>+2%</i>

Il 2023 ed il 2024 hanno comportato un ritorno completo alla normalità, senza più gli strascichi del periodo COVID come l'uso delle mascherine, ed i dati 2024 confermano il pieno riempimento della capacità, condizione di equilibrio aziendale e di completa messa a servizio della nostra offerta potenziale.

Si assiste quindi ad una piena ripresa di fiducia nella RSA, a cui i cittadini sono tornati a rivolgersi non solo per le situazioni di fragilità assolutamente ingestibili al domicilio, ma anche in quelle situazioni che gestite a domicilio comportano un progressivo peggioramento del benessere a causa della non appropriatezza delle cure e delle crescenti difficoltà e stress del caregiver. Le condizioni dell'anziano non curate in modo appropriato da un'equipe con competenza specifiche geriatriche portano ad un peggioramento della vita quotidiana dell'anziano. Anche il peggioramento delle condizioni economiche delle famiglie porta a ritardare le scelte di ricovero, tendenza sempre più evidente in questo frangente storico. Tale elemento deve essere considerato nell'affrontare lo sviluppo dei prossimi anni.

Alcuni dati degli ospiti delineano il profilo dei nostri utenti della RSA:

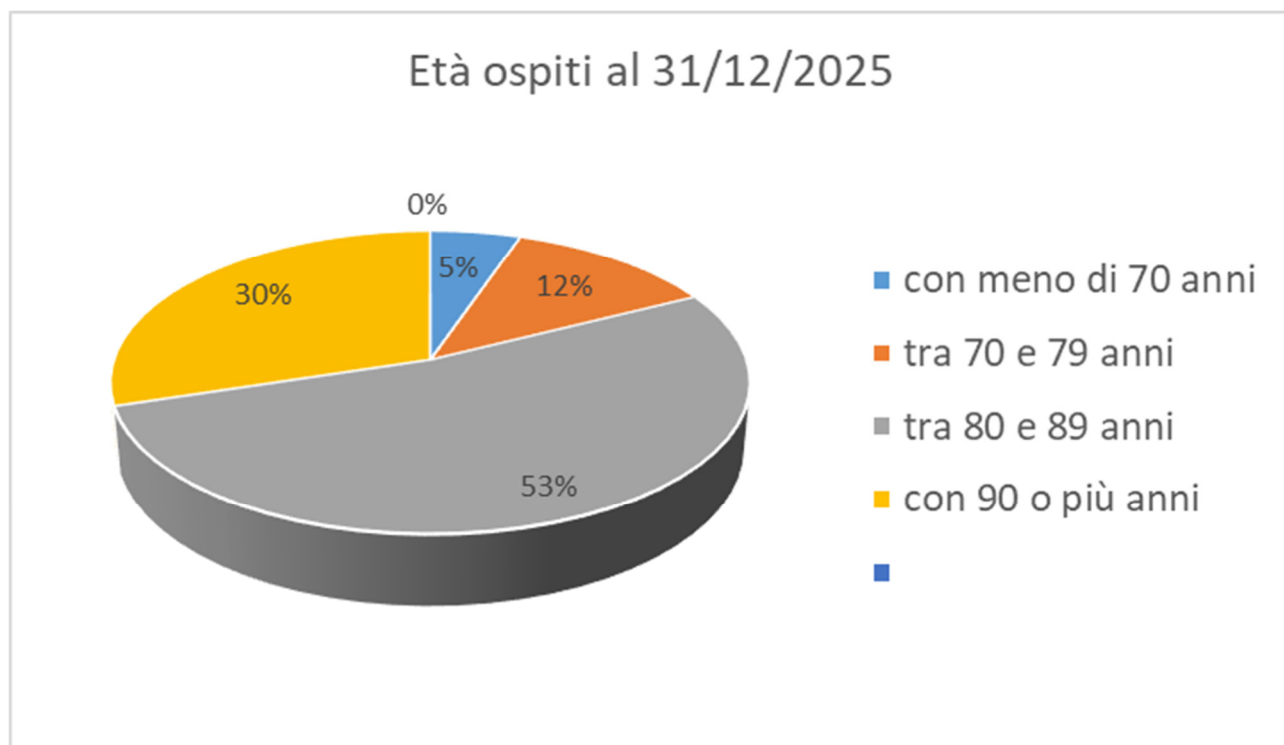
Fondazione Arnaud ETS - Residenza Sanitaria Assistenziale - Via Roma n. 22 10088 Volpiano

Telefono Ufficio 011/988.44.66 - Telefono Reparto 011/988.57.40 - P.I. 01757070014 - C.F. 85501430012
e-mail: segreteria@fondazionearnaud.it - pec: ospedale.arnaud@postecert.it - www.fondazionearnaud.it

	2023	2024	2025
Età media degli ospiti:	87	87	86
Età media donne	88	88	87
Età media uomini	84	83	84

A fine 2025 la persona con età più avanzata ha 99 anni, quella più giovane ne ha 63; i gruppi di età degli ospiti sono:

- 3 con meno di 70 anni
- 7 tra 70 e 79 anni
- 30 tra 80 e 89 anni
- 17 con 90 e più anni



La suddivisione per sesso al 31.12 è la seguente:

	2023	2024	2025
Ospiti donne	43 (80%)	43 (80%)	44 (81%)
Ospiti uomini	11	11	10
Totale al 31 dicembre:	54	54	54

Fondazione Arnaud ETS - Residenza Sanitaria Assistenziale - Via Roma n. 22 10088 Volpiano

Telefono Ufficio 011/988.44.66 - Telefono Reparto 011/988.57.40 - P.I. 01757070014 - C.F. 85501430012
e-mail: segreteria@fondazionearnaud.it - pec: ospedale.arnaud@postecert.it - www.fondazionearnaud.it

Un dato significativo è la durata media della presenza in RSA, espressa in anni:

	2023	2024	2025
Presenza media degli ospiti:	2,3	2,6	2,4

L'ospite da più tempo in Fondazione Arnaud è presente da 13 anni.

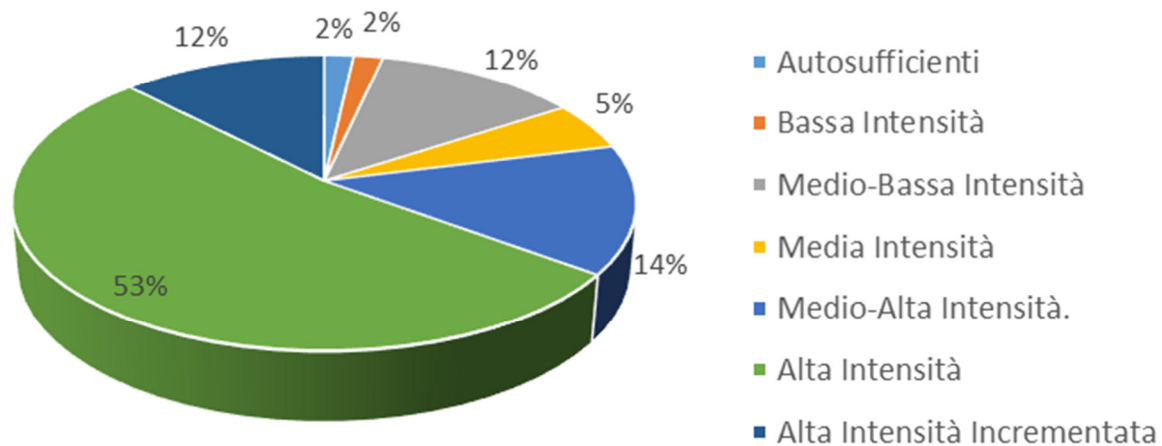
Il dato degli ingressi va valutato insieme a quello dei decessi e delle dimissioni

	2023	2024	2025
Ingressi nuovi ospiti:	42	28	41
Decessi ospiti:	25	20	27
di cui entrati nell'anno	10	7	11
Dimissioni ospiti:	16	8	11

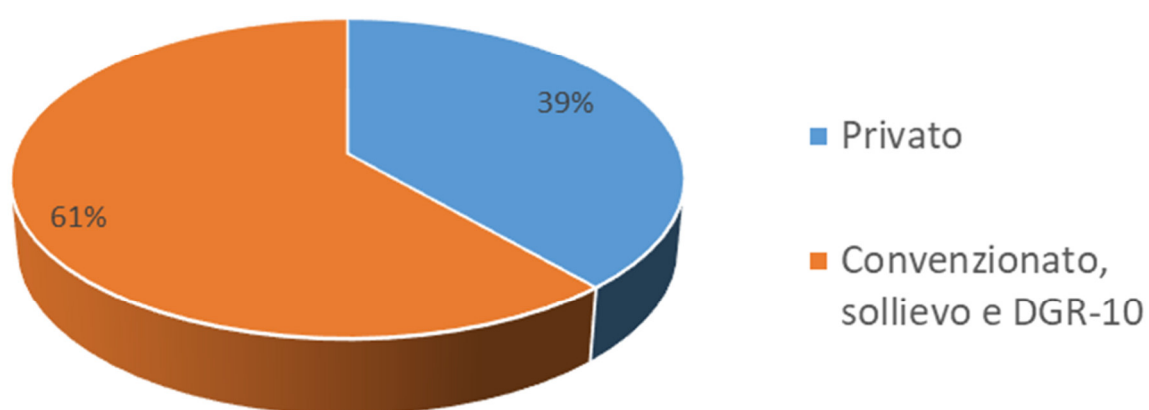
Importante elemento di valutazione è il grado di compromissione di salute e autonomia, espresso dall'indicatore elaborato dalla Regione Piemonte:

	2023	2024	2025
Autosufficienti – Regime privato	1 (2%)	1 (2%)	1 (2%)
Bassa Intensità - Regime privato	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)
Media-Bassa Intensità - Regime privato	2 (4%)	2 (4%)	3 (5%)
Media Intensità - Regime privato	0 (0%)	0 (0%)	1 (2%)
Medio-Alta Intensità - Regime privato	1 (2%)	1 (2%)	3 (5%)
Alta Intensità - Regime privato	20 (37%)	18 (33%)	13 (23%)
Alta Intensità Incrementata - Regime privato	0 (0%)	0 (0%)	1 (2%)
Bassa Intensità – Conv. ASL, sollievo, DGR-10	1 (2%)	1 (2%)	1 (2%)
Medio-Bassa Intensità - Conv. ASL, sollievo, DGR-10	1 (2%)	1 (2%)	4 (7%)
Media Intensità - Conv. ASL, sollievo, DGR-10	5 (9%)	2 (4%)	2 (4%)
Medio-Alta Intensità - Conv. ASL, sollievo, DGR-10	4 (8%)	5 (9%)	5 (9%)
Alta Intensità - Conv. ASL, sollievo, DGR-10	16 (30%)	16 (30%)	17 (30%)
Alta Intensità Incrementata - ASL, sollievo, DGR-10	3 (6%)	7 (13%)	6 (11%)

Intensità ospiti al 31/12/2025



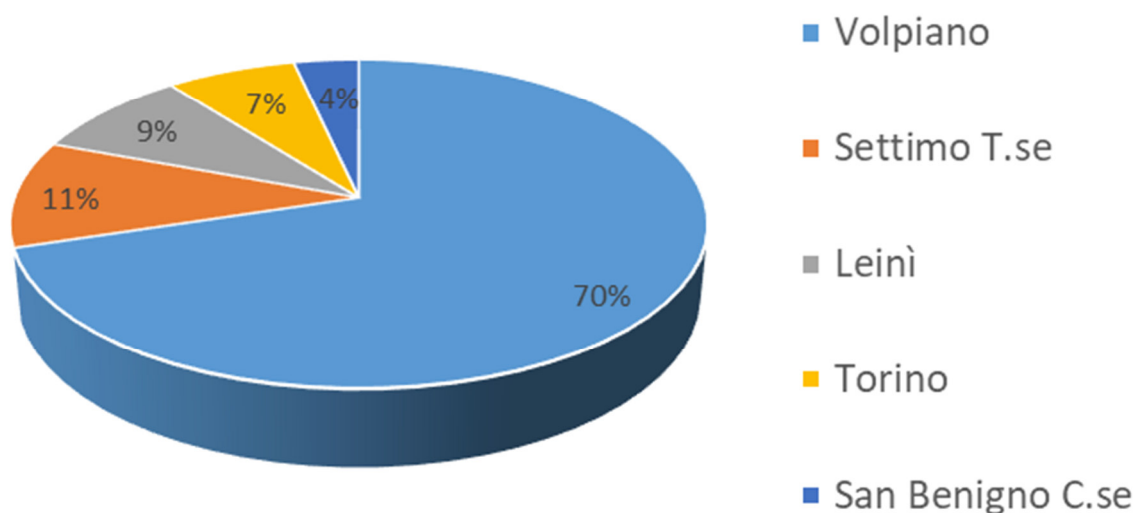
Regime privato-convenzionato al 31/12/2025



Provenienza geografica degli ospiti è in maggioranza la città di Volpiano:

	2023	2024	2025
Volpiano	29	34	40
	54%	63%	70%
Settimo T.se	10	8	6
Leinì	5	5	5
Torino	6	6	4
San Benigno C.se	4	1	2

provenienza ospiti al 31/12/2025



3. Le persone

Considerazioni generali

In un servizio rivolto alla persona, quale quello offerto dalla Fondazione Arnaud, la Qualità della cura risente della capacità collaborativa e sinergica tra i diversi settori preposti all'assistenza, con particolare accento all'attitudine comportamentale di coloro che operano a diretto contatto con l'ospite.

La qualità dell'assistenza sanitaria è direttamente proporzionale alla qualità delle relazioni interpersonali tra le diverse figure professionali dell'équipe integrata e delle relazioni con i pazienti, nonché al rapporto di fiducia instaurato con le famiglie.

Il lavoro in équipe multi-professionale della Fondazione è una modalità di lavoro collettivo, caratterizzata dall'interazione di vari interventi tecnici delle diverse figure professionali.

Per questi motivi la Fondazione Arnaud ha avviato, anche per tutto il corso del 2025, riunioni mensili multidisciplinari (con oggetto l'andamento generale dell'assistenza) e riunioni settimanali multidisciplinari (specifiche per ciascun nucleo di degenza).

In alcuni casi di difficoltà all'interno dell'équipe di lavoro (sia relazionali, sia operative) sono state inoltre convocate riunioni straordinarie per la ripresa della problematica evidenziata e l'individuazione di possibili soluzioni. Tenzialmente la riunione è composta dai soggetti interessati, dalla Caposala, dalla Direttrice di Struttura, dal Direttore Sanitario.

Le figure professionali

Il personale utilizzato nelle attività assistenziali dirette alla persona ha costituito, anche per il 2025, mediamente il 75% della forza-lavoro impiegata all'interno della struttura.

È stata sempre garantita la continuità assistenziale (24 ore su 24) realizzatasi attraverso la presenza - con turnazione giornaliera e a giorni settimanali variabili – delle seguenti figure professionali:

1. Medici di struttura

Presenza giornaliera del Direttore Sanitario nei giorni infrasettimanali e presenza regolare del Medico di struttura.

2. Infermieri

Tutte le attività sanitarie – individuate dal medico - rivolte a ciascun paziente (medicazioni, preparazione e somministrazione di terapie, rilievo parametri, primo intervento in caso di emergenze, registrazione di eventi cadute, posizionamento di SNG e controllo periodico delle PEG) sono state garantite.

La presenza degli infermieri è stata continuativa: 24h/die tutti i giorni dell'anno.

3. Operatori socio-sanitari (OSS)

Si sono occupati di tutte le attività legate all'assistenza di base diretta all'ospite (igiene, vestizione, alimentazione, movimentazione) e della cura del suo ambiente di vita (nucleo di degenza).

La presenza degli OSS è stata continuativa: 24h/die tutti i giorni dell'anno.

La turnazione, per tutto l'anno, ha mantenuto non solo gli standard regionali previsti dal sistema di accreditamento, ma anche i minutaggi – più elevati di quelli richiesti da Regione Piemonte – previsti dall'organizzazione di Fondazione Arnaud.

La turnazione ha sempre tenuto in considerazione, nel rispetto delle norme che disciplinano la sicurezza sul luogo di lavoro, ogni variabile collegata al singolo dipendente: limitazioni psicofisiche, destinazione sui nuclei, raggiungimento del monte ore mensile/trimestrale, assegnazione di periodi di assenza programmata, partecipazione a corsi formativi.

Inoltre – quando possibile e compatibilmente con le esigenze degli ospiti – la turnazione ha tutelato anche esigenze particolari degli operatori (momenti di difficoltà familiare o psicologica).

Coordinatori di nucleo (OSS): Anche per quest'anno, la Fondazione Arnaud ha mantenuto le figure di coordinamento (OSS di riferimento) all'interno del nucleo di degenza. Le stesse, che hanno percepito un'indennità di funzione, sono state preposte alla supervisione ed organizzazione – in sinergia con la referente infermieristica, il direttore sanitario e la direttrice di struttura - di tutti i piani di lavoro del proprio nucleo di degenza.

4. Educatori professionali

Gli educatori professionali hanno attuato, per tutto il corso dell'anno, specifici progetti educativi volti al mantenimento, recupero e valorizzazione delle capacità relazionali e cognitive generali ancora possedute dall'ospite.

Comune denominatore di ogni intervento educativo è stata la relazione, che ha contribuito a garantire - a tutti gli ospiti della struttura- un livello di benessere soddisfacente attraverso la proposta di occasioni di incontro, di attività cognitive, di stimolazione della memoria a lungo termine, di progetti.

5. Fisioterapisti

Lo scopo della riabilitazione fisico-motoria è nell'anziano, in assenza di vere e proprie necessità riabilitative successive a fratture e/o cadute, è quello di salvaguardare l'autosufficienza, rinforzare le capacità motorie di base, prevenire retrazioni muscolari o blocchi articolari o, nei casi più gravi, tutte le patologie motorie correlate all'allettamento.

6. Lavanderia e servizi di cura e bellezza

I servizi sono stati attivi durante tutto l'anno. Un trattamento al mese di parrucchiera, di manicure e pedicure secondo necessità è stato particolarmente apprezzato, soprattutto dalle ospiti ancora particolarmente attente al proprio aspetto fisico.

7. Personale di Cucina

In Fondazione Arnaud i pasti per gli ospiti e per tutto il personale vengono confezionati all'interno. Esistono due menù (uno estivo ed uno invernale, entrambi articolati in 4 settimane mensili, elemento che garantisce una buona variabilità dei piatti preparati). Il servizio è gestito da una cuoca. Il servizio di cucina di Fondazione Arnaud ha pienamente risposto a tutte le richieste previste dalla normativa HACCP (sistema di controllo,

relativamente alla produzione degli alimenti, che ha come obiettivo la garanzia della sicurezza igienica e della commestibilità).

Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro CCNL applicato

I lavoratori dipendenti della FONDAZIONE ARNAUD ETS sono assunti con trattamento economico e normativo non inferiore a quello previsto dai contratti collettivi di cui all'articolo 51 del decreto legislativo 15 giugno 2015, n.81, ed è rispettato il rapporto uno a otto della differenza retributiva tra lavoratori dipendenti di cui all'art. 16 del d.lgs. 117/2017.

La Fondazione Arnaud è iscritta all'associazione UNEBA ed applica il CCNL attualmente in vigore per il personale dipendente dalle realtà del settore assistenziale, sociale, socio sanitario, educativo, nonché da tutte le altre istituzioni di assistenza e beneficenza UNEBA.

Formazione

La Fondazione stende – ogni anno - la pianificazione triennale dell'attività di formazione e aggiornamento del personale dipendente (ed eventualmente anche non-dipendente), nonché il resoconto della formazione erogata l'anno precedente a quello interessato. Entrambe le relazioni sono archiviate e conservate per visione degli organismi di vigilanza.

Nel 2024 l'attività formativa in presenza è stata erogata secondo l'usuale programmazione.

Volontari

Il servizio di volontariato, abitualmente presente in Fondazione Arnaud, sospeso per la pandemia, è stato riattivato nel 2022 ed è continuato regolarmente nel corso degli anni successivi.

4. La raccolta di fondi

Nell'esercizio in rassegna non è avvenuta alcuna raccolta fondi.

La Fondazione Arnaud in qualità di ETS iscritta al RUNTS può essere indicata in sede di dichiarazione dei redditi come destinatario del cinque per mille. Il primo anno di raccolta è stato parte della Certificazione 2023, relativa alla dichiarazione 2022 per i redditi del 2021.

Nel 2025 abbiamo ricevuto singole e significative liberalità con varie motivazioni, principalmente dovute alla gratitudine per il servizio prestato a nostri ospiti.

I dati delle liberalità ricevute e del 5x1000 nel triennio sono:

	2023	2024	2025
<u>Liberalità:</u>	€ 25.263	€ 22.131	€ 13.930
<u>5 x 1000:</u>	€ 1.920	€ 1.704	€ 1.360

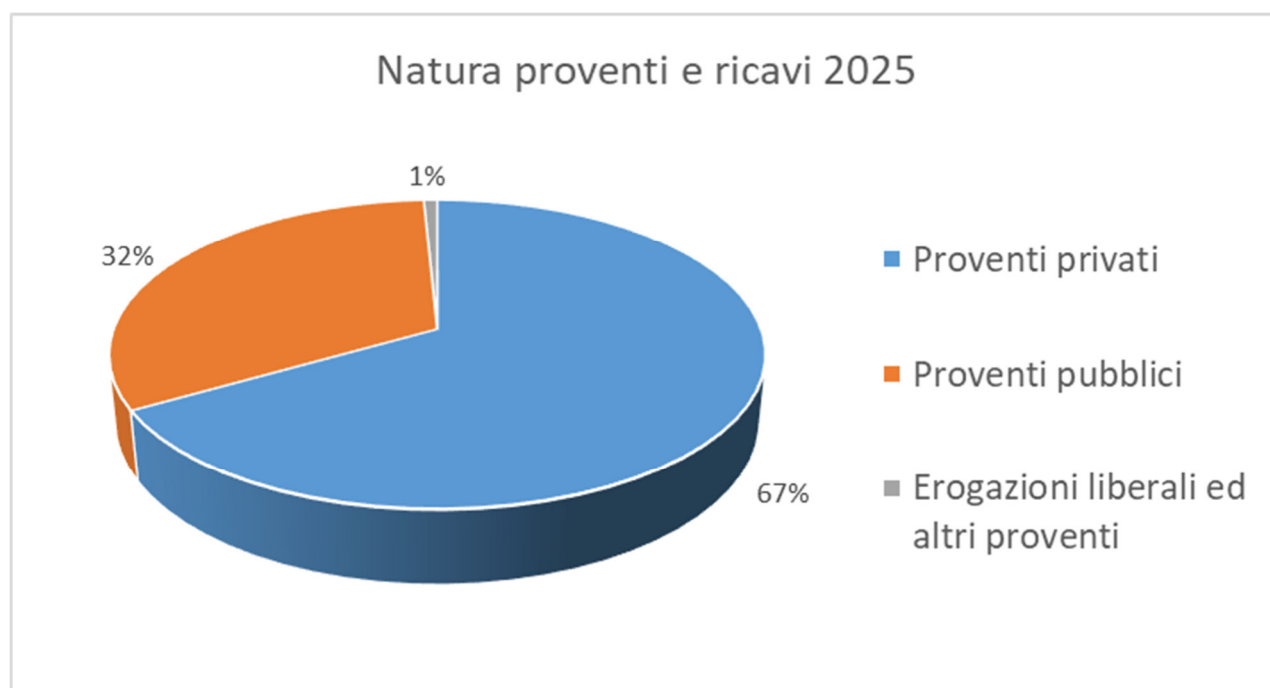
5. La situazione economico finanziaria

Il valore economico di proventi e ricavi dalla Fondazione Arnaud nel 2025 è stato di € 2.005.798, pressoché stabile rispetto al 2024, il raffronto con gli esercizi precedenti è il seguente:

	2023	2024	2025
<u>Valore economico proventi e ricavi:</u>	€ 1.781.987	€ 2.016.871	€ 2.005.796
<i>Differenza anno precedente</i>	+114.509	+234.720	-10.911
	+7%	+13%	-0.5%

Più nello specifico andando a distinguere prima la natura del soggetto cliente e poi le aree di attività, la situazione nel triennio è la seguente:

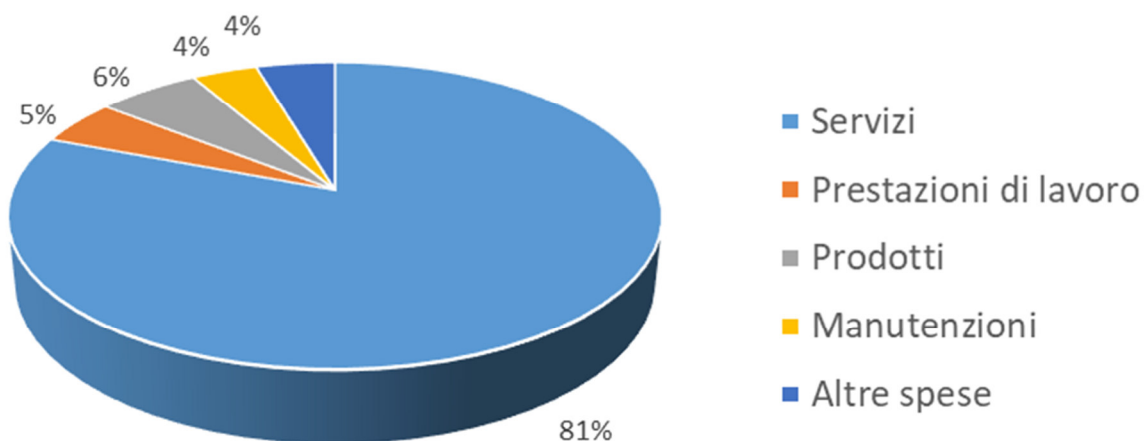
	2023	2024	2025
<u>Natura proventi e ricavi:</u>			
Proventi privati	€ 1.197.470	€ 1.312.167	€ 1.338.288
Proventi pubblici	€ 557.334	€ 664.491	€ 651.992
Erogazioni liberali ed altri proventi	€ 27.183	€ 40.213	€ 15.516



I costi sostenuti sono distinguibili per natura come segue:

	2023	2024	2025
<u>Natura costi produzione:</u>			
Servizi	€ 1.423.491 (80%)	€ 1.454.243 (79%)	€ 1.574.683 (81%)
Prodotti	€ 116.102	€ 129.660	€ 117.033
Prestazioni di lavoro	€ 95.284	€ 92.174	€ 93.003
Manutenzioni	€ 70.786	€ 70.049	€ 74.118
Altre spese	€ 67.693	€ 99.721	€ 89.221

Natura costi di produzione 2025



La situazione economica finanziaria nel 2025 conferma la buona salute economica della Fondazione, pur con gli investimenti migliorativi, soprattutto ma non solo nel campo dell'efficientamento energetico, volti alla valorizzazione della nostra capacità di produrre servizi per i nostri ospiti ed il territorio:

	2023	2024	2025
<u>Risultato economico:</u>	€ 8.631	€ 171.024	€ 57.738